

Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen

Rapportage april 2022

1 september 2021 t/m 28 februari 2022

Vastgesteld door het college van B&W
van Rotterdam op 5 april 2022

Inhoudsopgave

Leeswijzer	3
Status volledig project	4
Renovatie.....	6
<i>Renovatie Geld</i>	<i>6</i>
<i>Renovatie Tijd.....</i>	<i>7</i>
<i>Renovatie Kwaliteit</i>	<i>7</i>
<i>Renovatie Risico's.....</i>	<i>8</i>
Renovatie Risico's Geld	8
Renovatie Risico's Tijd	10
Renovatie Risico's Kwaliteit	11
Uitvoering Asbestvrij	13
<i>Uitvoering Asbestvrij Geld.....</i>	<i>13</i>
<i>Uitvoering Asbestvrij Tijd</i>	<i>13</i>
<i>Uitvoering Asbestvrij Kwaliteit.....</i>	<i>14</i>
<i>Uitvoering Asbestvrij Risico's</i>	<i>15</i>
Uitvoering Asbestvrij Risico's Geld.....	15
Uitvoering Asbestvrij Risico's Tijd	15
Uitvoering Asbestvrij Risico's Kwaliteit	16
Museum projectorganisatie	16
<i>Museum projectorganisatie Geld.....</i>	<i>16</i>
<i>Museum projectorganisatie Tijd</i>	<i>17</i>
<i>Museum projectorganisatie Kwaliteit.....</i>	<i>17</i>
<i>Museum projectorganisatie Risico's</i>	<i>17</i>
Museum projectorganisatie Risico's Geld	18
Museum projectorganisatie Risico's Tijd	18
Museum projectorganisatie Risico's Kwaliteit	18
Gebouwbeheer	18
<i>Gebouwbeheer Geld.....</i>	<i>19</i>

<i>Gebouwbeheer Tijd</i>	19
<i>Gebouwbeheer Kwaliteit</i>	19
<i>Gebouwbeheer Risico's</i>	20
Gebouwbeheer Risico's Geld	20
Gebouwbeheer Risico's Tijd	20
Gebouwbeheer Risico's Kwaliteit	20
Buitenruimte Museumparkstraat	21
<i>Buitenruimte Museumpark Geld</i>	21
<i>Buitenruimte Museumpark Tijd</i>	22
<i>Buitenruimte Museumpark Kwaliteit</i>	22
<i>Buitenruimte Museumpark Risico's</i>	22
Buitenruimte Museumpark Risico's Geld	22
Buitenruimte Museumpark Risico's Tijd	23
Buitenruimte Museumpark Risico's Kwaliteit	23
Herinrichting Museumtuin	23
<i>Herinrichting Museumtuin Geld</i>	23
<i>Herinrichting Museumtuin Tijd</i>	24
<i>Herinrichting Museumtuin Kwaliteit</i>	24
<i>Herinrichting Museumtuin Risico's</i>	24
Herinrichting Museumtuin Risico's Geld	24
Herinrichting Museumtuin Risico's Tijd	24
Herinrichting Museumtuin Risico's Kwaliteit	25
Restauratie GJ de Jongh monument	25
<i>Restauratie GJ de Jongh monument Geld</i>	25
<i>Restauratie GJ de Jongh monument Tijd</i>	26
<i>Restauratie GJ de Jongh monument Kwaliteit</i>	26
<i>Restauratie GJ de Jongh monument Risico's</i>	26
Restauratie GJ de Jongh monument Risico's Geld	27
Restauratie GJ de Jongh monument Risico's Tijd	27
Restauratie GJ de Jongh monument Risico's Kwaliteit	27
Raakvlakken	27
Bestuurlijke documenten	30

Leeswijzer

Renovatie Museum Boijmans van Beuningen

Het oorspronkelijke gebouw van Museum Boijmans Van Beuningen dateert uit 1935 en is ontworpen door architect Van der Steur. Het pand is inmiddels een rijksmonument (zie monumentenregister.cultureelerfgoed.nl/). Met de latere uitbreidingen van de architecten Bodon, Henket en Robbrecht & Daem ontstond een gebouw dat een unieke verzameling van ongeveer 150 duizend museumobjecten herbergt.

Eind 2018 besloot de gemeenteraad tot asbestsanering en grootschalige renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen. In juli 2020 ([20bb8635](#)) heeft de Raad besloten om een renovatieplan met ambitie uit te werken binnen de toen gestelde financiële kaders, en daarbij rekening te houden met de mogelijkheid tot stapsgewijze realisering van verdere ambities in de toekomst.

In de nadere uitwerking van het ambitieuze renovatieplan kwam het Structuurontwerp tot stand. Het Structuurontwerp is op 3 juni 2021 aan de gemeenteraad gepresenteerd. Voor de uitvoering van dit Structuurontwerp ontbraken echter de benodigde grondpositie en – mede daaraan gerelateerd – financiële middelen. Gefaseerde uitvoering van de ambitieuze renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen is ook niet mogelijk, waardoor de gewenste ambitie niet te realiseren is.

In een uiterste poging om de ambitieuze renovatie van het museum toch mogelijk te maken, gaf de raad op 17 juni 2021 het college de opdracht om ‘de komende zes maanden de haalbaarheid van een ambitieuze renovatie van het Museum Boijmans Van Beuningen, in lijn met het gepresenteerde Structuurontwerp te onderzoeken, waar een kwaliteitsslag van het Museumpark integraal onderdeel van uitmaakt’ ([21bb8097](#)). Daartoe is de Verkenning gestart en op 30 november 2021 opgeleverd ([21bb14730](#)).

In de rapportage van deze verkenning (d.d. 23 november 2021, [21bb015072](#)) trekken de gemeente en de museumorganisatie gezamenlijk de conclusie dat het ambitie scenario, in lijn met het Structuurontwerp en de kwaliteitsslag Museumpark, niet haalbaar is binnen de huidige beschikbare financiële middelen (waaronder de gemeentelijke middelen). De museumorganisatie en de gemeente concludeerden dat zij gezamenlijk de ambitie niet loslaten, maar een alternatieve route naar die ambitie voorstellen. Daarom besloot de gemeenteraad op 16 december 2021 akkoord te gaan met een aangepast renovatieplan voor Museum Boijmans Van Beuningen, waarmee het museum voor een belangrijk deel volgens ambitie wordt gerenoveerd en vernieuwd, en de weg wordt opgehouden naar het realiseren van verdere ambitie voor een toekomstbestendig museum ([21bb16081](#)). Hiermee is ook een nieuw (Financieel en Tijd) kader voor de renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen vastgesteld. In deze rapportage wordt de voortgang van de deelprojecten gepresenteerd aan de hand van dit nieuwe kader.

Conform opdracht is parallel aan de Verkenning doorgewerkt aan het renovatieplan voor het museum, door verdere uitwerking van het Structuurontwerp naar een Voorontwerp, en is de asbestsanering in het museum en de restauratie van het G.J. de Jongh-monument voortgezet.

In het kader van de Regeling Risicovolle Projecten rapporteert het college twee keer per jaar (in april en oktober) aan de gemeenteraad. De opzet van de rapportages staat beschreven in de Basisrapportage ([19bb17059](#)). De voorliggende voortgangsrapportage beslaat het tijdvak van 1 september 2021 tot en met 28 februari 2022.

Het totale renovatieproject bestaat nu uit 7 projectonderdelen. Van deze projectonderdelen worden in 2022 de asbestsanering en de restauratie van het G.J. de Jongh-monument opgeleverd en zal de Buitenruimte aan de Museumparkstraat opnieuw worden ingericht. Hiernaast wordt gewerkt aan het uitwerken van het renovatieontwerp van het museumgebouw, en wordt er gestart met het project voor de herinrichting Museumtuin. Ook zijn er doorlopende projectactiviteiten in het gebouwbeheer en ondersteuning aan de museum projectorganisatie.

De voortgang op de verschillende projectonderdelen wordt gepresenteerd aan de hand van indicatoren. Deze indicatoren zijn als volgt:

- 1. Geld** - feitelijk gemeten voortgang en een doorkijk naar de geplande uitgaven ten opzichte van het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#))
- 2. Tijd** - feitelijk gemeten voortgang ten opzichte van de aangepaste planning van 16 december 2021 ([21bb16081](#)).
- 3. Kwaliteit** - in het project gemeten proces- en productkwaliteit zoals beschreven in het projectplan.
- 4. Risico's** - de huidige, belangrijkste risico's uit het actuele risicodossier.

Deze rapportage is een momentopname. De keuzes die na deze rapportageperiode worden gemaakt kunnen van invloed zijn op deze gepresenteerde voortgang.

Het hoofddiagram van deze rapportage is een cirkeldiagram dat de status van alle projectonderdelen weergeeft. Hierin zijn de indicatoren op de beheersaspecten Geld, Tijd, Kwaliteit en Risico's opgenomen. Door te klikken op een indicator schakelt u door naar de desbetreffende projectpagina voor een verdere toelichting.

Het einde van de rapportage informeert u over de diverse raakvlakken van de renovatie van het museumgebouw met andere projecten en onderwerpen.

Als laatste treft u een overzicht aan van alle bestuurlijke documenten die betrekking hebben op de renovatie van het museum, vanaf het raadsbesluit uit december 2018. Door te klikken, kunt u deze documenten opvragen.

Status volledig project

Situatie april 2022

Renovatie

Geld – Lichte afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Lichte afwijking

Uitvoering Asbestvrij

Geld – Geen afwijking

Tijd – Grote afwijking

Kwaliteit – Lichte afwijking

Risico – Lichte afwijking

Museum projectorganisatie

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Gebouwbeheer

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Lichte afwijking

Risico – Geen afwijking

Buitenruimte Museumpark

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Herinrichting Museumtuin

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Restauratie GJ de Jongh monument

Geld – Grote afwijking

Tijd – Grote afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Situatie vorige periode**Renovatie**

Geld – Geen indicatie

Tijd – Geen indicatie

Kwaliteit – Geen indicatie

Risico – Geen indicatie

Uitvoering Asbestvrij

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Lichte afwijking

Museum projectorganisatie

Geld – Zeer grote afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Gebouwbeheer

Geld – Zeer grote afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Lichte afwijking

Buitenruimte Museumpark

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Restauratie GJ de Jongh monument

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Renovatie

Op 2 juli 2020 gaf de gemeenteraad opdracht om de ontwerpvisie van Mecanoo uit te werken in een ontwerp en raming voor een technisch hersteld, verduurzaamd en toekomstbestendig museum met ambitie, en daarin rekening te houden met de mogelijkheid tot stapsgewijze realisering van de ontwerpvisie in de toekomst. Het Structuurontwerp van deze ambitievariant is op 1 juni 2021 aan uw raad gepresenteerd. De raad gaf op 17 juni 2021 het college de opdracht om 'de komende zes maanden de haalbaarheid van een ambitieuze renovatie van het Museum Boijmans Van Beuningen, in lijn met het gepresenteerde Structuurontwerp te onderzoeken, waar een kwaliteitslag van het Museumpark integraal onderdeel van uitmaakt' ([21bb8097](#)). Daartoe is een verkenning opgestart (zie Raakvlakken | Verkenning). Deze Verkenning is eind 2021 formeel afgerond, hierover is aan de gemeenteraad gerapporteerd ([21bb14730](#)). Parallel aan deze verkenning is doorgewerkt aan de uitwerking van het Structuurontwerp van de ambitievariant naar het niveau van een Voorontwerp.

Het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)) is het laatst vastgestelde uitgangspunt voor de renovatie van het museumgebouw, waarmee het museum voor een belangrijk deel volgens ambitie wordt gerenoveerd en vernieuwd en de weg wordt opgehouden naar het ooit realiseren van verdere ambities voor een toekomstbestendig museum. Die verdere ambities maken geen onderdeel uit van de scope van het project. Het raadsbesluit ziet met inachtneming van de vastgestelde uitgangspunten toe op het opstellen van de documenten tot en met Definitief Ontwerp (DO) ten behoeve van de renovatie, en er zal een uitvoeringsbesluit worden voorgelegd aan de raad.

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 geeft dit hoofdstuk feitelijk de (nieuwe) basissituatie weer, waarover in volgende voortgangsrapportages gerapporteerd kan worden.

Situatie april 2022

Geld – Lichte afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Lichte afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen indicatie

Tijd – Geen indicatie

Kwaliteit – Geen indicatie

Risico – Geen indicatie

Renovatie | Geld

Sinds de vorige rapportage is er een nieuw financieel kader vastgesteld middels het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)). Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming, zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Lichte afwijking

De huidige projectraming komt grotendeels overeen met de vastgestelde kaders uit het Raadsbesluit van 16 december 2021. Een uitzondering hierop is de hogere indexering van interne uurtarieven dan waar het project rekening mee heeft gehouden. Inmiddels is er een nieuwe projectorganisatie-structuur in de maak, die verder zal bijdragen aan het effectief en efficiënt samenwerken. Het zal moeten blijken of dit effectiever en efficiënter samenwerken de stijging van de projectmanagementkosten geheel opvangt voor de komende jaren.

Renovatie | Tijd

Het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)) is het laatst vastgestelde uitgangspunt voor de planning van de renovatie van het museumgebouw. Met het raadsbesluit is de geplande openstelling nu voorzien in het eerste half jaar van 2029.

Geen afwijking

In lijn met de opdracht van de raad op 17 juni 2021 is de afgelopen maanden doorgewerkt aan het Voorontwerp van het Structuurontwerp (Ambitiescenario). Dit traject vond parallel aan de verkenning plaats. De voortgang van het Voorontwerp is daar op onderdelen wel door bemoeilijkt, desondanks is een voorlopig concept nu gereed. Momenteel wordt de laatste hand gelegd aan het beoordelen van dit Voorontwerp, waarmee de eerdere opdracht van de gemeenteraad zal worden afgerond. Geconstateerd wordt dat het gedane werk en investering in de verdere uitwerking van het Structuurontwerp niet voor niets is geweest. Naast dat er veel kennis is opgedaan over het museumgebouw en de mogelijkheden voor renovatie, zijn onderdelen ook goed bruikbaar voor het nieuwe renovatieplan. Hiermee kan een efficiënter vervolgetraject (tijd en daarmee ook geld) worden doorlopen.

Momenteel wordt ook gewerkt aan herdefinitie van het project, waarbij alle eerdere basisdocumenten worden doorgenomen en zo nodig aangepast naar het nieuwe renovatieplan. Dit is het vertrekpunt van het projectteam om het verdere ontwerp mee uit te werken. Deze fase draagt bij aan een reëel en voorspelbaar vervolgproces, zonder aan wensdenken te doen. Naar huidig inzicht wordt deze zogenoemde 'herdefinitiefase' eind maart 2022 afgerond en wordt er dan doorgestart naar het aangepaste ontwerptraject. Dit traject staat wel enigszins onder tijdsdruk (zie risico's).

Renovatie | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd. Er wordt gekeken naar zowel proces- als productkwaliteit.

Geen afwijking

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 is een belangrijke stap genomen. Het geeft een duidelijk kader dat zowel de kwaliteit van het proces als het product ten goede komt.

Proceskwaliteit

Het project kent een complex speelveld, waarbij de verschillende belangen telkens verenigd moeten worden. Soms conflicteren deze. Tijdens deze fase van herdefinitie is het proces erop gericht om, naast het actualiseren en vaststellen van basisdocumenten, deze producten ook meer in overeenstemming te laten komen met een duidelijke visie. In het vervolg kunnen conflicterende belangen afgewogen worden tegen deze visie, voor gedragen besluitvorming.

Ook het herijken van de projectorganisatiestructuur, dat in deze fase plaatsvindt, is erop gericht om een volgende stap te zetten in de proceskwaliteit. Enerzijds om het project integraler en effectiever te besturen, anderzijds om de afstemming met betrokkenen te verbeteren. Daarbij gaat het om duidelijke rollen, verantwoordelijkheden en taken van en binnen de ambtelijke organisatie, maar ook van het museum als gebruiker en andere stakeholders zoals omwonenden, belanghebbenden, de Rotterdammer of de Commissie Welstand en Monumenten en de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed. Hiermee sluit de herijkte projectorganisatiestructuur aan bij de huidige fase van het project en bij de herijkte governance (zoals ook aanbevolen in de verkenning).

De architectenbureaus BiermanHenket en Robbrecht en Daem zijn geïnformeerd over het Raadsbesluit. Ook tijdens het vervolg proces blijven zij geïnformeerd. Eerder gaven de architecten Robbrecht en Daem aan tegen de sloop te zijn. Ook architect Henket heeft bezwaar geuit tegen de sloop. De architect van het bouwdeel Henket heeft ingesproken bij de besluitvorming in december 2021 en heeft nadien gemeld ook contact te gaan leggen met de Commissie Welstand en Monumenten en de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed. Uit tijdens de verkenning ingewonnen extern advies blijkt dat sloop auteursrechtelijk gezien in beginsel mogelijk is, als daar gegronde redenen toe zijn en indien de architect de gelegenheid krijgt het gebouw te documenteren. De gemeente dient in dat kader

te handelen op een manier die voldoende rekening houdt met de gerechtvaardigde belangen van de architecten. De architecten worden zorgvuldig geïnformeerd over ontwikkelingen in het project.

Productkwaliteit

De afwijkingen (volgend uit het raadsbesluit, en daarmee uit de gefaseerde uitvoering van de ambitie) op het eerder opgestelde Programma van Eisen worden vastgelegd in een zgn. functiestaat. Zo komen de zaal voor hedendaagse kunst en het restaurant te vervallen, en worden diverse functies binnen de nu beschikbare ruimte geherscht. In technisch oogpunt wordt het Programma van Eisen overigens niet gewijzigd.

Verder wordt de Nota van Uitgangspunten bijgesteld, waarin onder meer stedenbouwkundige eisen en wensen vanuit het monumentale aspect worden vastgesteld. Ook het Museumpark is hierin beschouwd.

Tenslotte wordt de overkoepelende Erfgoedvisie (eerder restauratievisie) opgesteld. De architect (Mecanoo) heeft de opdracht om deze visie op hoofdlijnen op te stellen voordat de ontwerpwerkzaamheden plaatsvinden. Deze Erfgoedvisie zal daarna met de Commissie Welstand en Monumenten worden besproken als eerste stap in het formele ruimtelijke proces (wettelijk vooroverleg in het kader van de toekomstige vergunningaanvraag).

Naar aanleiding van de motie 'Het beste museum voor het geld', is een klankbordgroep van onafhankelijke extern deskundigen samengesteld, die kritisch op het PvE en het bouwdeel Robbrecht en Daem hebben gereflecteerd, en wiens aanbevelingen zijn verwerkt in het PvE. Ook voor het voorlopig ontwerp en het definitief ontwerp wordt een dergelijke klankbordgroep geformeerd, om tunnelvisie te voorkomen en die bijdraagt aan een onafhankelijk oordeel van de productkwaliteit.

Renovatie | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er ten minste vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het risicodossier dat als onderdeel van de herdefinitiefase is geactualiseerd. Risico's worden gescoord op de verschillende beheersaspecten. Hierbij kan het zo zijn dat risico's op deze verschillende aspecten meerdere keren hoog scoren. Hierdoor kunnen risico's meermaals benoemd worden.

Situatie april 2022

Geld – Lichte afwijking

Tijd – Geen afwijking

Risico – Lichte afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen indicatie

Tijd – Geen indicatie

Risico – Geen indicatie

Renovatie | Risico's | Geld

De renovatie omvat alle fysieke en organisatorische maatregelen die leiden tot een technisch hersteld, duurzaam en toekomstbestendig gebouw. Hieronder vallen de ontwerpfase, de aanbesteding en de uitvoering van de renovatie. De risico's worden hieronder toegelicht. Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Geld.

De volgende risico's zijn in beeld:

Ontheffingsaanvraag procedure Flora en Fauna wordt niet tijdig verkregen en/of heeft grote beperkende voorwaarden - is een nieuw risico.

Bekend is dat een ontheffing voor de Wet natuurbescherming moet worden aangevraagd voor effecten op vleermuizen in het Museumpark. Het mitigeren en compenseren van effecten heeft grote aandacht. Het risico blijft dat de ontheffing niet tijdig wordt verkregen of met veel beperkende voorwaarden. Het niet tijdig verkrijgen van de

onthefing betekent dat niet gestart kan worden met bouwen wat een uitloop in tijd en geld betekent. Veel beperkende voorwaarden kunnen leiden tot aanvullende maatregelen ter voorbereiding op de uitvoering, of tijdens uitvoering. Dit kan leiden tot hogere kosten en de planning vertragen.

Bezwaren t.a.v. het amoveren van het Henket paviljoen - is een nieuw risico.

Voorheen werd dit risico gecombineerd met het risico t.a.v. amoveren Robbrecht en Daem. I.v.m. beheersing van dit risico is besloten hiervoor een nieuw risico voor aan te maken. De architecten van het Henket paviljoen hebben aangegeven bezwaar te hebben tegen het voorgenomen slopen van het desbetreffende bouwdeel. Bij sloop van een van de bouwdeelen dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure. Een juridische verwikkeling met de architecten van het paviljoen kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning (ook met een juridische procedure kan de renovatie van het museum doorgaan, maar in de bouwvolgorde wordt uitgegaan van amoveren van Henket).

Bezwaren bestemmingsplan - is een nieuw risico.

In de voorgaande voortgangsrapportage was er een risico bezwaren bestemmingsplan voor het Structuurontwerp opgenomen. Met het besluit van 16 december 2021 is dit risico komen te vervallen, maar doet zich voor het 16 december vastgestelde nieuwe uitgangspunt wel een nieuw risico voor. Voor een aantal onderdelen uit het plan voor het nieuwe museum, zoals het logistieke centrum, moet een bestemmingsplanprocedure doorlopen worden om de bestemming te wijzigen. Vanwege deze ingreep is de verwachting dat er bezwaren worden ingediend. De mogelijkheid bestaat dat de doorlooptijd voor de bestemmingsplanprocedure langer wordt, met uitloop in de totale planning tot gevolg.

Onvoldoende externe bijdragen voor de ambities - is gedaald en behoort niet meer tot de toprisco's, aangezien de haalbaarheid in de verkenning expliciet is onderzocht en de renovatie-aanpak hierop is aangepast.

Het raadsbesluit geeft een heldere scope met budget mee. Het museum heeft commitment afgegeven voor een deel van de dekking ter grootte van € 20 miljoen. Voor zover bij oplevering van het museum en start nieuwe huur-overeenkomst niet aan deze voorwaarde is voldaan, leidt dit tot een verhoging van de kostprijsdekkende huur met datzelfde bedrag; deze verhoging wordt niet gecompenseerd met een stijging van de subsidie. Daarmee is het risico voor het project beheerst.

Hogere exploitatielasten dan verwacht - is gedaald en behoort niet meer tot de toprisco's.

Het risico is expliciet meegenomen in het raadsbesluit en daarmee voor nu ondervangen. Vanzelfsprekend wordt hier gedurende het verdere projectproces op gemonitord en waar nodig bijgestuurd.

Haalbaarheid logistiek centrum en Paviljoen - is vervallen

De haalbaarheid is in de Verkenning expliciet onderzocht en de renovatie-aanpak is hierop aangepast.

Technische haalbaarheid logistieke oplossing door slechte grondgesteldheid - is gedaald en behoort niet meer tot de toprisco's.

Dit risico is in de raadsbrief van juni 2021 benoemd. Projecten in de omgeving van Museum Boijmans Van Beuningen hebben eerder problemen ervaren met de grondgesteldheid. Het ontwerpteam heeft om die reden nader onderzoek laten uitvoeren door een extern bureau naar de grondgesteldheid ten behoeve van het ondergronds logistiek centrum. Eind vorig jaar was er afstemming tussen het ontwerpteam en het ingenieursbureau van de gemeente Rotterdam (IBR) over de ontwerpoplossingen voor het logistieke centrum. Het IBR gaf aan voor nu vertrouwen te hebben in de oplossingen die door het ontwerpteam zijn aangedragen. Het IBR zal in het verdere ontwerpproces de rol van sparringpartner van het ontwerpteam vervullen om vroegtijdig sturing te kunnen geven aan de verdere uitwerking van het logistieke centrum. Vanuit het project wordt een second opinion verzorgd op de risicovolle constructieve onderdelen uit het project.

Te hoge aanbestedingsprijs - gelijk gebleven

In de raming zijn actuele prijenniveaus gehanteerd en is gebruik gemaakt van kengetallen voor kostenontwikkeling om dit risico te beheersen. Door de huidige marktontwikkeling en weinig concurrentie kan de aanbestedingsprijs van de nog te selecteren aannemer hoger uitvallen dan geraamd. Een later moment van de aanbesteding, als gevolg van de vertraging (zie onderdeel Renovatie | Tijd), kan ook invloed hebben op de prijs. De huidige marktontwikkeling van kostprijzen is onvoorspelbaar en stijgt sneller dan de kostprijsindex. De markt is nog niet gestabiliseerd, en onzeker is of de prijsontwikkeling zich weer gaat bewegen binnen de eerder aangenomen index. Daar is bijgekomen de oorlog in Oekraïne waarvan de gevolgen nog niet te overzien zijn. Dit kan effect hebben op hoogte van de raming

op het moment dat te zijner tijd met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet aangevraagd wordt. De bandbreedte die is afgegeven voorziet hier niet in. Deze bandbreedte betreft de onzekerheidsmarge van plus en min € 15 mln. (€ 208 mln. min -€ 238 mln. max) voor het bouwkundige deel die in het raadsbesluit van 16 december 2021 is opgenomen. Deze bandbreedte is opgenomen omdat het plan nog het niveau van een haalbaarheidsstudie heeft wat een aanzienlijke onzekerheid in de raming met zich meebrengt. Gedurende het voorbereidingsproces voor de aanbesteding wordt in samenwerking met de afdeling Inkoop en Aanbestedingszaken (ABZ) de marktontwikkeling gevolgd en wordt in afstemming met Inkoop, ABZ en projectmanagement afgewogen welke aanbestedingsvorm passend is voor het project.

Het risico 'Negatief advies Commissie Welstand en Monumenten en RCE - is verlaagd en behoort niet meer tot de top risico's. Ter beheersing van dit risico is afgesproken dat de architect voorafgaand aan de start van het aangepaste ontwerptraject een overkoepelende erfgoedvisie op hoofdlijnen opstelt, die een goede basis en vertrekpunt vormt om in het verdere ontwerpproces ontwerpkeuzes te verantwoorden. Ook is afgesproken om met de Commissie Welstand en Monumenten en de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed afspraken te maken over de verdere processtappen, om een eenduidig beeld te hebben van het te doorlopen formele adviestraject.

Renovatie | Risico's | Tijd

De renovatie omvat alle fysieke en organisatorische maatregelen die leiden tot een technisch hersteld, verduurzaamd en toekomstbestendig gebouw. Hieronder vallen de ontwerpfase, de aanbesteding en de uitvoering van de renovatie. De risico's worden hieronder toegelicht. Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Tijd.

Lichte afwijking

De volgende risico's zijn in beeld:

Ontheffingsaanvraag procedure Flora en Fauna wordt niet tijdig verkregen en/ of heeft grote beperkende voorwaarden - is een nieuw risico.

Bekend is dat een ontheffing voor de Wet natuurbescherming moet worden aangevraagd voor effecten op vleermuizen in het Museumpark. Het mitigeren en compenseren van effecten heeft grote aandacht. Het risico blijft dat de ontheffing niet tijdig wordt verkregen of met veel beperkende voorwaarden. Het niet tijdig verkrijgen van de ontheffing betekent dat niet gestart kan worden met bouwen wat een uitloop in tijd en geld betekent. Veel beperkende voorwaarden kunnen leiden tot aanvullende maatregelen ter voorbereiding op de uitvoering, of tijdens uitvoering. Dit kan leiden tot hogere kosten en de planning vertragen.

Bezwaren t.a.v. het amoveren van Henket paviljoen - is een nieuw risico.

Voorheen werd dit risico gecombineerd met het risico t.a.v. amoveren Robbrecht en Daem. I.v.m. beheersing van dit risico is besloten dit risico los te koppelen. De architecten van het bouwdeel Van Beuningen-De Vriese paviljoen (Henket paviljoen) hebben aangegeven bezwaar te hebben tegen het voorgenomen slopen van het desbetreffende bouwdeel. en kunnen dit juridisch aanvechten. Bij sloop van een van de bouwdeelen dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een civiele (bodem)procedure. Een juridische verwikkeling met de architecten van het paviljoen kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning (ook met een juridische procedure kan de renovatie van het museum doorgaan, maar in de bouwvolgorde wordt uitgegaan van amoveren van Henket).

Bezwaren bestemmingsplan - is een nieuw risico.

Voor een aantal onderdelen uit het plan voor het nieuwe museum, zoals het logistieke centrum, moet een bestemmingsplanprocedure doorlopen worden om de bestemming te wijzigen. Vanwege deze impactvolle ingreep is de verwachting dat er bezwaren worden ingediend. De mogelijkheid bestaat dat de doorlooptijd voor de bestemmingsplanprocedure langer wordt, wat uitloop in de totale planning tot gevolg heeft.

Vaststellen van gedetailleerde eenduidige projectkaders volgend uit het raadsbesluit vraagt meer tijd door conflicterende belangen, waardoor aangepaste ontwerpfase nog niet kan starten - is een nieuw risico

Het project kent een complex speelveld, waarbij de verschillende belangen telkens verenigd moeten worden. Soms conflicteren deze. Aangezien het overbruggen van deze belangen juist in de herdefinitiefase moet plaatsvinden, is het risico aanwezig dat deze fase uitloopt en daarmee ook de start van de aangepaste ontwerpfase. Immers, het

overbruggen vraagt tijd voor het naar elkaar luisteren, oplossingen vinden of het voorbereiden en verkrijgen van een besluit. Al dan niet door escalatie. Afronden daarvan is juist belangrijk om daarmee discussies niet te verschuiven naar een ontwerpfase.

Te hoge aanbestedingsprijs - risico is gelijk gebleven

In algemene zin is het gevolg van dit risico lager ingeschat dan voorheen. In de raming zijn actuele prijenniveaus gehanteerd en is gebruik gemaakt van kengetallen voor kostenontwikkeling om dit risico te beheersen. Door de huidige marktontwikkeling en weinig concurrentie kan de aanbestedingsprijs van de nog te selecteren aannemer hoger uitvallen dan geraamd. Een later moment van de aanbesteding, als gevolg van de vertraging (zie onderdeel Renovatie | Tijd), kan ook invloed hebben op de prijs. De huidige marktontwikkeling van kostprijzen is onvoorspelbaar en stijgt sneller dan de kostprijsindex. De markt is nog niet gestabiliseerd, en onzeker is of de prijsontwikkeling zich weer gaat bewegen binnen de eerder aangenomen index. Daar is bijgekomen de oorlog in Oekraïne waarvan de gevolgen nog niet te overzien zijn. Dit kan effect hebben op de hoogte van de raming op het moment dat te zijner tijd met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet aangevraagd wordt. De bandbreedte die is afgegeven voorziet hier niet in. Deze bandbreedte betreft de onzekerheidsmarge van plus en min € 15 mln. (€ 208 mln. min -€ 238 mln. max) voor het bouwkundige deel die in het raadsbesluit van 16 december 2021 is opgenomen. Deze bandbreedte is opgenomen omdat het plan nog het niveau van een haalbaarheidsstudie heeft wat een aanzienlijke onzekerheid in de raming met zich meebrengt. Gedurende het voorbereidingsproces voor de aanbesteding wordt in samenwerking met de afdeling Inkoop en Aanbestedingszaken (ABZ) de marktontwikkeling gevolgd en wordt in afstemming met Inkoop, ABZ en projectmanagement afgewogen welke aanbestedingsvorm passend is voor het project.

Haalbaarheid logistiek centrum en Paviljoen - is vervallen aangezien de haalbaarheid in de Verkenning expliciet is onderzocht en de renovatie-aanpak hierop is aangepast.

Negatief advies Commissie Welstand en Monumenten en RCE - is verlaagd en behoort niet meer tot de toprisico's.

Ter beheersing van dit risico is afgesproken dat de architect voorafgaand aan de start van het aangepaste ontwerptraject een overkoepelende erfgoedvisie op hoofdlijnen opstelt, die een goede basis en vertrekpunt vormt om in het verdere ontwerpproces ontwerpkeuzes te verantwoorden. Ook is afgesproken om met de Commissie Welstand en Monumenten en de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed afspraken te maken over de verdere processtappen, om een eenduidig beeld te hebben van het te doorlopen formele adviestraject.

Renovatie | Risico's | Kwaliteit

De renovatie omvat alle fysieke en organisatorische maatregelen die leiden tot een technisch hersteld, verduurzaamd en toekomstbestendig gebouw. Hieronder vallen de ontwerpfase, de aanbesteding en de uitvoering van de renovatie. De risico's worden hieronder toegelicht. Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Lichte afwijking

De volgende belangrijkste risico's zijn in beeld:

Ontheffingsaanvraag procedure Flora en Fauna wordt niet tijdig verkregen en/of heeft grote beperkende voorwaarden - is een nieuw risico.

Bekend is dat een ontheffing voor de Wet natuurbescherming moet worden aangevraagd voor effecten op vleermuizen in het Museumpark. Het mitigeren en compenseren van effecten heeft grote aandacht. Het risico blijft dat de ontheffing niet tijdig wordt verkregen of met veel beperkende voorwaarden. Het niet tijdig verkrijgen van de ontheffing betekent dat niet gestart kan worden met bouwen wat een uitloop in tijd en geld betekent. Veel beperkende voorwaarden kunnen leiden tot aanvullende maatregelen ter voorbereiding op de uitvoering, of tijdens uitvoering. Dit kan leiden tot hogere kosten en de planning vertragen.

Bezwaren t.a.v. het amoveren van het Henket paviljoen - is een nieuw risico.

Voorheen werd dit risico gecombineerd met het risico t.a.v. amoveren Robbrecht en Daem. I.v.m. beheersing van dit risico is besloten dit risico los te koppelen. De architecten van het Henket paviljoen hebben aangegeven bezwaar te hebben tegen het voorgenomen slopen van het desbetreffende bouwdeel, en kunnen dit juridisch aanvechten. Bij sloop van een van de bouwdelen dient rekening gehouden te worden met een reële kans dat dit gaat leiden tot een

civiele (bodem) procedure. Een juridische verwikkeling met de architecten van het paviljoen kan leiden tot hogere kosten en een uitloop in de planning (ook met een juridische procedure kan de renovatie van het museum doorgaan, maar in de bouwvolgorde wordt uitgegaan van amoveren van Henket).

Bezwaren bestemmingsplan - is een nieuw risico.

In de voorgaande voortgangsrapportage was er een risico bezwaren bestemmingsplan voor het Structuurontwerp opgenomen. Met het besluit van 16 december 2021 is dit risico komen te vervallen, maar doet zich voor het op 16 december vastgestelde nieuwe uitgangspunt wel een nieuw risico voor. Voor een aantal onderdelen uit het plan voor het nieuwe museum, zoals het logistieke centrum, moet een bestemmingsplanprocedure doorlopen worden om de bestemming te wijzigen. Vanwege deze impactvolle ingreep is de verwachting dat er bezwaren worden ingediend. De mogelijkheid bestaat dat de doorlooptijd voor de bestemmingsplanprocedure langer wordt, met uitloop in de totale planning tot gevolg.

Technische haalbaarheid logistieke oplossing door slechte grondgesteldheid - is gedaald

Het risico is gedaald en behoort niet meer tot de toprisico's. Dit risico is in de raadsbrief van juni 2021 benoemd. Projecten in de omgeving van MBVB hebben eerder problemen ervaren met de grondgesteldheid. Het ontwerpteam heeft om die reden nader onderzoek laten uitvoeren door een extern bureau naar de grondgesteldheid ten behoeve van het ondergronds logistiek centrum. Eind vorig jaar was er tussen het ontwerpteam en het ingenieursbureau van de gemeente Rotterdam (IBR) afstemming over de ontwerp oplossingen voor het logistieke centrum. Het IBR gaf aan voor nu vertrouwen te hebben in de oplossingen die door het ontwerpteam zijn aangedragen. Het IBR zal in het verdere ontwerpproces de rol van sparringpartner van het ontwerpteam vervullen om vroegtijdig sturing te kunnen geven aan de verdere uitwerking van het logistieke centrum. Vanuit het project wordt een second opinion verzorgd op de risicovolle constructieve onderdelen uit het project.

Onvoldoende externe bijdragen voor de ambities - is vervallen aangezien de haalbaarheid in de Verkenning expliciet is onderzocht en de renovatie-aanpak hierop is aangepast.

Haalbaarheid logistiek centrum en Paviljoen - is vervallen aangezien de haalbaarheid in de Verkenning expliciet is onderzocht en de renovatie-aanpak hierop is aangepast.

Te hoge aanbestedingsprijs - risico gelijk gebleven

In de raming zijn actuele prijenniveaus gehanteerd en is gebruik gemaakt van kentallen voor kostenontwikkeling om dit risico te beheersen. Door de huidige marktontwikkeling en weinig concurrentie kan de aanbestedingsprijs van de nog te selecteren aannemer hoger uitvallen dan geraamd. Een later moment van de aanbesteding als gevolg van de vertraging (zie onderdeel Renovatie | Tijd) kan ook invloed hebben op de prijs. De huidige marktontwikkeling van kostprijzen is onvoorspelbaar en stijgt sneller dan de kostprijsindex. De markt is nog niet gestabiliseerd, en onzeker is of de prijsontwikkeling zich weer gaat bewegen binnen de eerder aangenomen index. Daar is bijgekomen de oorlog in Oekraïne waarvan de gevolgen nog niet te overzien zijn. Dit kan effect hebben op de hoogte van de raming op het moment dat te zijner tijd met het uitvoeringsbesluit het volledige krediet aangevraagd wordt. De bandbreedte die is afgegeven voorziet hier niet in. Deze bandbreedte betreft de onzekerheidsmarge van plus en min € 15 mln. (€ 208 mln. min -€ 238 mln. max) voor het bouwkundige deel die in het raadsbesluit van 16 december 2021 is opgenomen. Deze bandbreedte is opgenomen omdat het plan nog het niveau van een haalbaarheidsstudie heeft wat een aanzienlijke onzekerheid in de raming met zich meebrengt. Gedurende het voorbereidingsproces voor de aanbesteding wordt in samenwerking met de afdeling Inkoop en Aanbestedingszaken (ABZ) de marktontwikkeling gevolgd en wordt in afstemming met Inkoop, ABZ en projectmanagement afgewogen welke aanbestedingsvorm passend is voor het project.

Negatief advies Commissie Welstand en Monumenten en RCE - is verlaagd en behoort niet meer tot de toprisico's.

Ter beheersing van dit risico is afgesproken dat de architect voorafgaand aan de start van het aangepaste ontwerptraject een overkoepelende erfgoedvisieop hoofdlijnen opstelt, die een goede basis en vertrekpunt vormt om in het verdere ontwerpproces ontwerpkeuzes te verantwoorden. Ook is afgesproken om met de Commissie Welstand en Monumenten en de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed afspraken te maken over de verdere processtappen, om een eenduidig beeld te hebben van het te doorlopen formele adviestraject.

Uitvoering Asbestvrij

In de gebouwdelen Bodon en Van der Steur zijn veel asbesthoudende materialen aanwezig. In dit projectonderdeel wordt het asbest verwijderd. Op enkele locaties zou verwijdering van asbest leiden tot onherstelbare schade aan waardevolle, monumentale onderdelen. Daarom is ervoor gekozen om op deze locaties het asbest te laten zitten. Dit heeft geen gevolgen voor de gezondheid, omdat er geen blootstellingsrisico is, en het heeft ook geen gevolgen voor de gebruiksmogelijkheden van het museum.

Tijdens de asbestsanering is de monumentale lambrisering, voor zover mogelijk, gedemonteerd en opgeslagen. De achtergebleven lambrisering wordt afgeschermd tijdens de uitvoering van de sanering en renovatie. De lambrisering bevindt zich op de 1e verdieping van het bouwdeel Van der Steur en voor een groot deel in het auditorium. Het volgende diagram geeft

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Grote afwijking

Kwaliteit – Lichte afwijking

Risico – Lichte afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Lichte afwijking

Uitvoering Asbestvrij | Geld

Sinds de vorige rapportage is er een nieuw financieel kader vastgesteld middels het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)). Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en de kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

Vanwege uitloop in de planning is langere inzet van personeel nodig. Deze stijging van kosten kan binnen het bestaande projectbudget worden opgevangen. Ten aanzien van de bouwkosten is de stijging door de vertraging minimaal, omdat de aannemer het werk risicodragend heeft aangenomen.

Uitvoering Asbestvrij | Tijd

Het uitgangspunt voor deze rapportage is de op het onderdeel asbestsanering aangepaste planning zoals toegelicht in de raadsbrief van 14 mei 2019 ([19bb15832](#)). Inmiddels zijn de asbestsaneringswerkzaamheden in uitvoering. Ten tijde van de rapportage van september 2021 werd verwacht dat de asbestsanering vóór eind 2021 zou zijn afgerond.

Grote afwijking

Ten tijde van de rapportage van september 2021 werd verwacht dat de asbestsanering vóór eind 2021 zou zijn afgerond. In de praktijk bleek echter dat de sanering in Bodon en op de zolder van Van der Steur verschillende problemen ondervond. De verwachting is nu dat de werkzaamheden rond de zomer van 2022 afgerond zullen zijn.

Voorafgaande aan de asbestsanering worden bestaande kabels en leidingen verwijderd, om veilig en efficiënt te kunnen werken. Echter kunnen niet alle kabels en leidingen worden verwijderd, omdat er ook kabels van het bestaande beveiligingssysteem lopen. Het uitzoeken welke kabels en leidingen in het gebouw wel en niet verwijderd

kunnen worden blijkt gedurende het proces meer tijd te vragen dan voorheen was aangenomen. Inmiddels is er concreet zicht op de te verwijderen kabels en leidingen voor de asbestsanering. Hierop is een knelpuntenplanning opgesteld om de verwijdering van de kabels en leidingen voorafgaand aan de geplande saneringswerkzaamheden uit te voeren. Hiermee wordt voorkomen dat deze werkzaamheden verdere impact hebben op de doorlooptijd van de asbestsanering.

Naast onderzoek en verwijdering van bestaande kabels en leidingen, is er vertraging ontstaan door Covid-19. De asbestsaneerder en de partij die de kabels en leidingen onderzoekt en verwijdert hebben last gehad van uitval van kritiek personeel. Hierdoor loopt het proces niet efficiënt.

Bij onderzoeken naar asbesthoudende luchtbehandelingskanalen op de 1e verdieping van Bodon, zijn niet eerder bekende vervuilde asbestspots en spetters aangetroffen. Deze locaties bevinden zich achter de monumentale voorzetwanden, waardoor verwijdering van de wanden noodzakelijk is om verder te kunnen gaan met de sanering. Voor de start van deze werkzaamheden is langdurig overleg geweest met Bureau Monumenten, om tot minimale schade aan het monument te komen. Na opruiming op deze locaties kunnen de asbesthoudende luchtkanalen open gezaagd en gesaneerd worden.

Uitvoering Asbestvrij | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd. Er wordt gekeken naar zowel proces- als productkwaliteit.

Lichte afwijking

Productkwaliteit:

De aannemer heeft een plan van aanpak opgesteld, met concrete beheersmaatregelen om schade aan het gebouw te voorkomen. Er is daarnaast vanuit de gemeente toezicht georganiseerd op zowel de uitvoering van de asbestsanering, als ook specifiek op het voorkomen van schade aan monumentale waardevolle onderdelen van het museumgebouw. De asbestsanering wordt in goede samenwerking met het museum uitgevoerd.

In de aanbesteding heeft de aannemer ingeschreven met een innovatieve methode van asbestverwijdering. Door deze methode zouden minder containments nodig zijn en zou overal sneller gewerkt kunnen worden. Na nader onderzoek is besloten deze methode niet toe te passen in de verticale schachten, omdat er vocht uit gebruikt schuim zou kunnen lekken. Door dit vocht kan elders in het gebouw schade ontstaan. Ook is de inbreng van extra vocht van invloed op het vervangende klimaatsysteem, dat aangelegd is om kwetsbare houten onderdelen te beschermen. Deze keuze heeft geleid tot het terugtrekken van de partij die de innovatieve methode namens de aannemer aanbiedt. Deze partij heeft onlangs een proces (kort geding) aangespannen tegen de asbestsaneerder en de gemeente. De claim van de leverancier is vervolgens niet ontvankelijk verklaard door de rechter. Er is een alternatieve methode met spray onderzocht en geschikt bevonden. Deze zal de komende tijd worden toegepast.

Er wordt een publieksdocument gemaakt, waarin de renovatie, inclusief het asbestvrij maken van het museum, in beeld wordt gebracht.

Productkwaliteit:

Vóór de uitvoering is bescherming aangebracht om de monumentale onderdelen te beschermen. In totaal is 70 tot 80 procent van de asbestsanering van bouwdeel Van der Steur en Bodon afgerond. Voor alle werkzaamheden die tot op heden zijn uitgevoerd in het kader van de asbestsanering is er goedkeuring van het bureau Monumenten van de gemeente Rotterdam. Bureau Monumenten heeft het volledige Plan van Aanpak goedgekeurd.

Uitvoering Asbestvrij | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van februari 2022.

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Grote afwijking

Kwaliteit – Lichte afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Uitvoering Asbestvrij | Risico's | Geld

Parallel aan de definitiefase van de renovatie wordt het deelproject Asbestvrij museum uitgevoerd. Het resultaat is een asbestveilig gebouw dat, met behoud van monumentale waarden, eind 2021 gereed is. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Geld.

Geen afwijking

De volgende risico's zijn in beeld:

Raakvlakken asbestsanering en gebouwbeheer - opgetreden

Tijdens de asbestsanering moeten de installaties blijven functioneren, bijvoorbeeld om het klimaat en de brandveiligheid in het complex te waarborgen. Het uitzoeken welke K&L benodigd blijven heeft tot vertraging geleid in de asbestsanering. Om toegang te krijgen tot een aantal asbesthoudende leidingen moeten nu mogelijk installatieonderdelen in de kelder en op de zolder van Bodon worden gesloopt. Dit kan tot extra kosten leiden. Inmiddels is er zicht op de te verwijderen kabels en leidingen voor de asbestsanering, hiervan is een knelpuntenplanning opgesteld en de kabels en leidingen bepalen niet meer de planning van de resterende asbestsanering. In de planning is rekening gehouden met de fasering van de complexe werkzaamheden (zie Tijd), daarmee is dit risico in score verlaagd.

Uitvoering Asbestvrij | Risico's | Tijd

Parallel aan de definitiefase van de renovatie wordt het deelproject Asbestvrij museum uitgevoerd. Het resultaat is een asbestveilig gebouw dat, met behoud van monumentale waarden, eind 2021 gereed is voor de renovatie. Er is een grote afwijking in risico's op het beheersaspect Tijd.

Grote afwijking

De volgende risico's zijn in beeld:

Raakvlakken asbestsanering en gebouwbeheer - opgetreden

Tijdens de asbestsanering moeten de installaties blijven functioneren, bijvoorbeeld om het klimaat en de brandveiligheid in het complex te waarborgen. Het uitzoeken welke K&L benodigd blijven heeft tot vertraging geleid in de asbestsanering. Om toegang te krijgen tot een aantal asbesthoudende leidingen moeten nu mogelijk installatieonderdelen in de kelder en op de zolder van Bodon worden gesloopt. Dit kan tot extra kosten leiden. Inmiddels is er zicht op de te verwijderen kabels en leidingen voor de asbestsanering, hiervan is een knelpuntenplanning opgesteld en de kabels en leidingen bepalen niet meer de planning van de resterende asbestsanering. In de planning is rekening gehouden met de fasering van de complexe werkzaamheden (zie Tijd), daarmee is dit risico in score verlaagd.

Alternatieve methode van saneren - risico is niet meer van toepassing.

De alternatieve methode is goedgekeurd door TNO. De plannen worden hierop aangepast. Dit risico heeft geen invloed op de nieuwe planning.

Uitvoering Asbestvrij | Risico's | Kwaliteit

Parallel aan de definitiefase voor de renovatie wordt het deelproject Asbestvrij museum uitgevoerd. Het resultaat is een asbestveilig gebouw dat, met behoud van monumentale waarden, eind 2021 gereed is. Er is een lichte afwijking in risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Lichte afwijking

De volgende risico's zijn in beeld:

Bezwaren door beperkte toepassing innovatieve werkmethode - risico is niet meer van toepassing.

De alternatieve methode is goedgekeurd door TNO. De plannen worden hierop aangepast. Dit risico heeft geen invloed op de nieuwe planning.

Museum projectorganisatie

Tijdens de voorbereiding en uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie expertise aan de asbestsanering en het renovatieproject. Eerder verzorgde de museumorganisatie al de verhuizing van de kunst naar depots (inmiddels in Depot Museum Boijmans Van Beuningen), en van de werkplekken naar een tijdelijke locatie. Voor deze werkzaamheden geeft de gemeente financiële ondersteuning aan de museumorganisatie. Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel. U kunt op elke indicator klikken voor meer informatie.

Situatie oktober 2021

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Zeer grote afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Museum projectorganisatie | Geld

Sinds de vorige rapportage is er een nieuw financieel kader vastgesteld middels het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)). Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

Op 16 december 2021 gaf de raad goedkeuring op een aangepast renovatieplan met de daarbij passende financiële middelen en planning. De geraamde kosten voor dit projectonderdeel vallen binnen het gestelde budget.

Museum projectorganisatie | Tijd

De museumorganisatie is gehuisvest in externe kantoorruimte en de collectie is ondergebracht in Depot Boijmans Van Beuningen

Geen afwijking

Op 5 november 2021 vond de officiële opening van het Depot plaats.

Museum projectorganisatie | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project hanteren we verschillende criteria. We kijken naar zowel proces- als productkwaliteit. De renovatie van het museum heeft een aantal relevante raakvlakken waarbij afstemming met de museumorganisatie als toekomstige huurder van groot belang is. In het hoofdstuk Raakvlakken van deze voortgangsrapportage lichten we de stand van zaken met betrekking tot de belangrijkste raakvlakken toe.

Geen afwijking

Proceskwaliteit

De intensieve betrokkenheid van de museumorganisatie bij de projectonderdelen renovatie, uitvoering asbestvrij en gebouwbeheer zorgt voor borging van kennis en kwaliteit.

Met de inzichten uit het ontwerp en de planning wordt er de komende maanden gewerkt aan een plan tot aan openstelling. In dit plan komt een gedetailleerde demarcatie van verantwoordelijkheden en bijbehorende kosten tussen de gemeente en de museumorganisatie.

In het rapport van de verkenning (zie Raakvlakken-Verkenning) wordt geconcludeerd dat 'de moeizame verhouding tussen museum en gemeente een aandachtspunt is dat na de verkenning moet verbeteren om ervoor te zorgen dat de haalbaarheid en uitvoerbaarheid van het project niet in gedrang komt. De verkenning heeft verder duidelijk gemaakt dat ook binnen de gemeente een herijking van de governance noodzakelijk is om klaar te zijn voor de volgende fase binnen het project. Scope, sturing, bemensing, planning, eigenaarschap zijn zaken die binnen de ambtelijke organisatie tegen het licht zijn gehouden.'

De aanbevelingen in het rapport worden verwerkt in een nieuwe organisatiestructuur voor het project. Volgend op de aanbevelingen uit de verkenning is bij het besluit 16 december 2021 met de museumorganisatie afgesproken dat er een bouwdirecteur wordt aangesteld. Aanstelling van de bouwdirecteur moet goedgekeurd worden door wethouder BWEG. Deze bouwdirecteur zou per 1 februari aangesteld worden, maar is op de peildatum van deze rapportage nog niet aangetrokken.

Productkwaliteit

De museumorganisatie levert een waardevolle inbreng om tot een toekomstbestendig museumgebouw te komen.

Museum projectorganisatie | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van februari 2022.

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Zeer grote afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Museum projectorganisatie | Risico's | Geld

De museumorganisatie en de gemeente werken samen aan een toekomstbestendig museum. Tijdens de voorbereiding en de uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie extra expertise en uitvoerende ondersteuning aan het project.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect geld geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Museum projectorganisatie | Risico's | Tijd

De museumorganisatie en de gemeente werken samen aan een toekomstbestendig museum. Tijdens de voorbereiding en de uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie extra expertise en uitvoerende ondersteuning aan het project.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect tijd geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Museum projectorganisatie | Risico's | Kwaliteit

De museumorganisatie en de gemeente werken samen aan een toekomstbestendig museum. Tijdens de voorbereiding en de uitvoering van de renovatie van het gebouw levert de museumorganisatie extra expertise en uitvoerende ondersteuning aan het project. Er is een lichte afwijking van risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect kwaliteit geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Gebouwbeheer

Sinds 1 juli 2019 is het museumgebouw niet meer in gebruik door het museum. Het beheer en onderhoud van het pand is sindsdien overgedragen aan de projectorganisatie. Om de monumentale onderdelen van het gebouw goed te beschermen is er een tijdelijke klimaatinstallatie aangelegd en zijn er maatregelen getroffen voor de (brand)beveiliging. Binnen het gebouwbeheer vallen ook de doorlopende kosten voor onder andere nutsvoorzieningen en het dagelijks beheer en onderhoud van het vastgoedobject. Het project (gebouwbeheer) draagt na oplevering van de renovatie het beheer en onderhoud van het museumgebouw weer over aan afdeling Vastgoed (eigenaar). Afdeling Vastgoed zal het vervolgens verhuren aan de museumorganisatie. Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel. U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Lichte afwijking

Risico – Geen afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Zeer grote afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Lichte afwijking

Gebouwbeheer | Geld

Sinds de vorige rapportage is er een nieuw financieel kader vastgesteld middels het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)). Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

Momenteel wordt gewerkt aan het verhuizen van de Centrale Meldkamer voor brand- en inbraakbeveiliging in het Van der Steur complex naar de Centrale Meldkamer van het Depot. Deze oplossing levert een significante besparing op in het bemensen van de Centrale Meldkamer tot aan de start van de renovatie. Op 16 december 2021 gaf de raad goedkeuring op een aangepast renovatieplan met de daarbij passende financiële middelen en planning. Naar verwachting blijven de geplande kosten voor 2022 binnen de begroting.

Gebouwbeheer | Tijd

In juli 2019 droeg het museum het gebouw over aan de projectorganisatie. Vanaf dat moment gebruikt de organisatie van Boijmans Van Beuningen het gebouw niet meer. Het beheer en onderhoud van het gebouw wordt door de projectorganisatie georganiseerd, tot aan de sleuteloverdracht na de renovatie.

Geen afwijking

In het beheer en onderhoud maken we onderscheid tussen het reguliere gebouwbeheer en de instandhouding van de tijdelijke en bestaande installaties in het gebouw. Het reguliere beheer en onderhoud wordt conform planning uitgevoerd.

Gebouwbeheer | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd. Er wordt gekeken naar zowel proces- als productkwaliteit.

Lichte afwijking

Proceskwaliteit

Het beheer en onderhoud wordt uitgevoerd conform het vastgestelde Beheerplan. In de voorgaande voortgangsrapportages werd uitgegaan van opening in november 2028. Met het besluit van 16 december 2021 staat de opening gepland voor de eerste helft van 2029. Een belangrijk aandachtspunt in het verschuiven van de planning is de levensduur van de bestaande installaties. Deze worden conform het instandhoudingsplan beheerd en onderhouden. Momenteel wordt onderzocht of de instandhouding toereikend is om de installaties operationeel te houden. Risico gestuurd zal gekozen worden om eventueel tussentijds componenten te vervangen om de beschikbaarheid van de installaties te waarborgen. Deze werkzaamheden kunnen vervolgens goed voorbereid en uitgevoerd worden. Daarnaast pakt de afdeling Vastgoed, als beheersorganisatie van Stadsontwikkeling, weer een voornamere rol op.

Productkwaliteit

Ten aanzien van de tijdelijke klimaatinstallatie zijn enkele verbeteringen toegepast om een meer constant klimaat te kunnen garanderen. De effecten van deze aanpassingen worden nadrukkelijk gemonitord en indien nodig verder verbeterd. Er zijn zorgen ten aanzien van vocht in de kelders. Al jaren zijn er lekkages in de kelder van Van der Steur. Mogelijk vraagt dit, eerder nog dan de grote renovatie, om constructieve maatregelen, om achteruitgang van het gebouw te voorkomen. Er wordt momenteel nader onderzoek uitgevoerd om de juiste maatregelen in tijd te kunnen bepalen.

Gebouwbeheer | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van februari 2022.

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Lichte afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Grote afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Lichte afwijking

Gebouwbeheer | Risico's | Geld

Per 1 juli 2019 is het gebouw overgedragen aan de projectorganisatie. In het kader van gebouwbeheer zijn tijdelijke maatregelen getroffen om het binnenklimaat te regelen tot aan de grote renovatie. Er is een lichte afwijking van risico's op het beheersaspect Geld.

Lichte afwijking

De volgende risico's zijn in beeld:

Raakvlakken asbestsanering en gebouwbeheer - risico onveranderd

Onder de installaties die gedurende het project moeten blijven functioneren, vallen de brandmeldinstallatie en de camerabeveiliging. Voor deze installaties lopen er kabels door goten, die in de kelder op een aantal plekken in de weg zitten voor de asbestsanering. In overleg met het Asbestteam wordt gezorgd dat deze situatie minimale invloed heeft op de planning.

Technische levensduur installaties - risico onveranderd

De levensduur van de installaties in het gebouw wordt momenteel door onderhoud verlengd. Hoe langer deze installaties in de lucht moeten blijven, hoe groter en frequenter het onderhoud zal zijn. En hoe groter de kans op storingen. Dit geldt met name voor de goederenlift, die al enkele malen in storing heeft gestaan. Een uitloop van de renovatie kan tot ingrijpendere en kostbaardere onderhoud aan de technische installaties leiden.

Gebouwbeheer | Risico's | Tijd

Per 1 juli 2019 is het gebouw overgedragen aan de projectorganisatie. In het kader van gebouwbeheer wordt regulier onderhoud uitgevoerd en zijn tijdelijke maatregelen getroffen om het klimaat te regelen. Er is geen afwijking van risico's op het beheersaspect Tijd.

Geen afwijking

Er zijn geen significante risico's op het beheersaspect Tijd.

Gebouwbeheer | Risico's | Kwaliteit

Per 1 juli 2019 is het gebouw overgedragen aan de projectorganisatie. In het kader van gebouwbeheer wordt regulier onderhoud uitgevoerd en zijn tijdelijke maatregelen getroffen om het klimaat te regelen. Er is een lichte afwijking van risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Lichte afwijking

De volgende risico's zijn in beeld:

Raakvlakken asbestsanering en gebouwbeheer - risico onveranderd

Onder de installaties die gedurende het project moeten blijven functioneren, vallen de brandmeldinstallatie en de camerabeveiliging. Voor deze installaties lopen er kabels door goten, die in de kelder op een aantal plekken in de weg zitten voor de asbestsanering. In overleg met het Asbestteam wordt gezorgd dat de beveiligingsinstallaties in stand worden gehouden.

Buitenruimte Museumparkstraat

Tegelijkertijd met de herinrichting en vergroening van het gebied rondom het Depot en Het Nieuwe Instituut in 2022 worden de rijbaan en trottoirs van het oostelijk deel van de Museumparkstraat opnieuw ingericht. Aangezien de renovatie van het museum pas de eerste helft van 2029 opgeleverd wordt, is er sprake van een lange periode totdat de renovatie klaar is. Deze periode is dusdanig lang dat, overeenkomstig beleid, overwogen wordt de straat definitief in te richten, wetende dat herstel nodig zal zijn na de renovatie.

De buitenruimte en tuin van het museum worden als onderdeel van de renovatie van het museumgebouw aangepakt. Na de ontmanteling van de bouwplaats van de renovatie van het museum, wordt tussen de Westersingel en de Jongkindstraat de rijbaan en het voetgangersgedeelte aan de zijde van het museum opgeknapt. Dit zal nodig zijn vanwege gebruik door bouwverkeer. Hiervoor is voldoende budget gereserveerd. Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel. U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie april 2021

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Buitenruimte Museumpark | Geld

Sinds de vorige rapportage is er een nieuw financieel kader vastgesteld middels het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)). Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

Er zijn nog geen uitgaven gedaan voor dit projectonderdeel. Verwacht wordt dat de geplande maatregelen financieel passen binnen het beschikbare budget.

Buitenruimte Museumpark | Tijd

In het besluit over buitenruimte uit het raadsbesluit van 20 december 2018 is een nadrukkelijke scheiding gemaakt tussen de planning voor de inrichting van de buitenruimte op de kadastrale 'plot' van het museum (Museumpark 18-20), en de planning voor het herinrichten van de straat en het voetgangersgebied tussen de Westersingel en de Jongkindstraat. Het herinrichten van de straat is in twee fases gepland.

Geen afwijking

De asbestsanering van het museum zal medio 2022 zijn afgerond. Dit is op tijd voor de start van de uitvoering van de herinrichting van de straat Museumpark, oostelijk deel (vanaf de Westersingel tot aan de Jongkindstraat). De straat Museumpark, voor het museumgebouw, wordt verder opgeknapt volgend op de renovatie van het museum. De planning van de renovatie van het museum is hierin bepalend.

Buitenruimte Museumpark | Kwaliteit

Diverse kaders waarborgen de kwaliteit. Per fase in het project worden verschillende criteria gehanteerd. Er wordt gekeken naar zowel proces- als productkwaliteit.

Geen afwijking

Het renovatieplan, met onder andere de sloop van bouwdeel Robbrecht en Daem en de inpassing van een nieuwe entree, vraagt een aangepast inrichtingsplan voor de straat Museumpark. Op basis van de verdere uitwerking van het renovatieplan zal bepaald worden welke onderdelen van het inrichtingsplan gewijzigd zullen moeten worden.

Buitenruimte Museumpark | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van februari 2022.

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Buitenruimte Museumpark | Risico's | Geld

Buitenruimte museum en inrichting Museumpark(straat) omvat een gedeelte van de Museumparkstraat, direct voor het museum, dat in samenhang met het renovatieproject wordt aangelegd. Voor dit onderdeel zijn op dit moment geen risico's benoemd.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect geld geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Buitenruimte Museumpark | Risico's | Tijd

Buitenruimte museum en inrichting Museumpark(straat) omvat een gedeelte van de Museumparkstraat, direct voor het museum, dat in samenhang met het renovatieproject wordt aangelegd. Voor het onderdeel Buitenruimte Museumpark zijn op dit moment geen risico's benoemd.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect tijd geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Buitenruimte Museumpark | Risico's | Kwaliteit

Buitenruimte museum en inrichting Museumpark(straat) omvat een gedeelte van de Museumparkstraat, direct voor het museum, dat in samenhang met het renovatieproject wordt aangelegd. Voor het onderdeel Buitenruimte Museumpark zijn op dit moment geen risico's benoemd. Wel ligt er een opgave om de bouwlogistiek en verkeerscontinuïteit op elkaar af te stemmen, tijdens de asbestsanering en tijdens de renovatie.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect kwaliteit geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Herinrichting Museumtuin

Met het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)) is de gemeenteraad akkoord gegaan met de aanpak van een deel van het Museumpark rondom de Belvédère, de zogenoemde Museumtuin, waarbinnen ook de rozentuin en de beeldentuin van het museum zijn gelegen. De herinrichting in dit deel van het park is met het raadsbesluit onderdeel geworden van het project Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen, wetende dat het logistieke centrum van het museum en dit deel van het park onlosmakelijk verbonden zijn. In de rapportage wordt hier voortaan een apart deel aan gewijd.

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Herinrichting Museumtuin | Geld

Sinds de vorige rapportage is er een nieuw financieel kader vastgesteld middels het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)). Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. In dit raadsbesluit is meegenomen dat er binnen de gemeentelijke begroting nog €5mln aan financiële ruimte (dekking) gevonden moet worden, om de totale verwachte kosten van dit projectonderdeel te kunnen dekken. Het vinden van deze dekking is als opdracht meegegeven aan de ambtelijk opdrachtgever van het project. Voor het nemen van het uitvoeringsbesluit (gepland in 2023) moet duidelijk zijn waar de kosten kunnen landen. Doordat het project rapporteert op verwachte kosten binnen gestelde kader, is het ontbreken van interne dekking buiten beschouwing gelaten voor het kwantificeren van afwijking op het aspect geld. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming, zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten (gepland 2023). Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Geen afwijking

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère bevindt zich in de opstartfase. In de komende periode wordt de ontwikkelde visie verder uitgewerkt in een nota van uitgangspunten, ontwerp en raming.

Herinrichting Museumtuin | Tijd

Het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)) is het vigerende uitgangspunt voor de kwaliteitsslag van het Museumpark rondom de Belvédère, de zogenoemde Museumtuin. Huidig uitgangspunt is om de werkzaamheden in de eerste helft van 2029 afgerond te hebben.

Geen afwijking

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère bevindt zich in de opstartfase. De kwaliteitsslag heeft een plek gekregen in de projectorganisatiestructuur en de overall planning. Momenteel wordt gewerkt aan de bemensing van dit projectonderdeel.

Herinrichting Museumtuin | Kwaliteit

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère, de zogenoemde Museumtuin, betreft het deel achter het museumgebouw tot en met de Westzeedijk en tussen het Melkkoppad en de achtertuinten van de Westersingel. (waterhuishouding, inpassing Belvédère in het park).

Geen afwijking

Als onderdeel van de verkenning in 2021 ([21bb14730](#)) is nadrukkelijk de kwaliteitsslag van het gehele Museumpark (kwartier) onderzocht en een visie ontwikkeld. Deze visie wordt meegenomen in het opstellen van een Nota van Uitgangspunten. De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère begeeft zich in de opstartfase.

Herinrichting Museumtuin | Risico's

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère begeeft zich in de opstartfase. In de rapportage Verkenning (kenmerk: [21bb15072](#) bijlage 1 behorende bij [21bb14730](#)) zijn in algemene zin risico's voor de kwaliteitsslag beschouwd mede in samenhang met het logistiek centrum. Een nadere meer gedetailleerde risicosessie gaat nog plaatsvinden. In de volgende rapportage wordt nader over het onderdeel risico's gerapporteerd.

Situatie april 2022

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Herinrichting Museumtuin | Risico's | Geld

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère bevindt zich in de opstartfase. In de volgende rapportage wordt nader over de risico's gerapporteerd.

Geen afwijking

Een gedetailleerde risicosessie gaat nog plaatsvinden. In de volgende rapportage wordt nader over het onderdeel risico's gerapporteerd.

Herinrichting Museumtuin | Risico's | Tijd

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère bevindt zich in de opstartfase. In de volgende rapportage wordt nader over de risico's gerapporteerd.

Geen afwijking

Een gedetailleerde risicosessie gaat nog plaatsvinden. In de volgende rapportage wordt nader op het onderdeel risico's gerapporteerd.

Herinrichting Museumtuin | Risico's | Kwaliteit

De herinrichting van de museumtuin rondom de Belvédère bevindt zich in de opstartfase. In de volgende rapportage wordt nader over de risico's gerapporteerd.

Geen afwijking

Een gedetailleerde risicosessie gaat nog plaatsvinden. In de volgende rapportage wordt nader op het onderdeel risico's gerapporteerd.

Restauratie GJ de Jongh monument

Het G.J. de Jongh-monument staat in het Museumpark. Het vooral natuurstenen monument verkeerde in slechte conditie en heeft de laatste jaren erg geleden onder vandalisme en metaaldiefstal. De restauratie is eind 2020 van start gegaan en wordt in 2022 afgerond. Het volgende diagram geeft de status weer van dit projectonderdeel. U kunt op iedere indicator klikken voor meer informatie.

Situatie april 2022

Geld – Grote afwijking

Tijd – Grote afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Risico – Geen afwijking

Restauratie GJ de Jongh monument | Geld

Sinds de vorige rapportage is er een nieuw financieel kader vastgesteld middels het raadsbesluit van 16 december 2021 ([21bb16081](#)). Dit dient als uitgangspunt voor deze rapportage. Zonder significante wijzigingen in ontwerp en raming, zal de raad (conform RSPW) bij het voorstel uitvoeringsbesluit verder beslissen over het uitvoeringsplan en kosten. Dit voorstel is dan gebaseerd op het Definitief Ontwerp en de bijbehorende raming.

Grote afwijking

Het monument zou deels verjongd worden middels hergebruik van natuursteen. Tijdens het proces is gebleken dat er in dit natuursteen scheuren en holtes aanwezig zijn, waardoor hergebruik deels niet mogelijk is. Ter vervanging is een nieuwe steenleverantie nodig. Momenteel wordt samen met de groeve en de aannemer gewerkt aan een nieuwe kostenopstelling. Verwacht wordt dat de projectkosten hiermee het projectbudget beperkt zullen overschrijden.

Restauratie GJ de Jongh monument | Tijd

De restauratie van het G.J. de Jongh-monument is gepland in overeenstemming met de werkzaamheden voor de herinrichting van de buitenruimte bij het Depot-gebouw. De voortgang wijkt af van de eerder afgegeven planning, het werk is vertraagd, maar dit heeft geen invloed op de andere projectonderdelen. De werkzaamheden aan de vijfverbalustrade naderen hun eind (zie foto). Ook het realiseren van het Chabot kunstwerk nadert de oplevering. Dit kunstwerk zal als laatste in het monument worden geplaatst, ter voorkoming van beschadigingen (zie foto's).

Grote afwijking

In de vorige rapportage is aangegeven dat de werkzaamheden aan het monument naar verwachting eind 2021 zouden worden afgerond. Door vertragingen in de steenleveranties is het niet gelukt de werkzaamheden af te ronden.

Daarnaast is nu ook een extra steenleverantie nodig, omdat hergebruik van natuursteen deels niet mogelijk is. Deze stenen blijken tijdens de bewerking holtes en scheuren te bevatten, waardoor ze ongeschikt zijn voor het monument. Momenteel wordt met de groeve en de aannemer onderzocht hoeveel tijd het vraagt om het steen te delven, te houwen en te verwerken in het monument. Vanwege de combinatie van deze factoren wordt nu aangenomen dat de werkzaamheden aan het monument in de zomer van 2022 afgerond zullen zijn.

Restauratie GJ de Jongh monument | Kwaliteit

Het G.J. de Jongh-monument ligt in het Museumpark. Dit park kent veel en zeer verschillende betrokken partijen. Het niveau van de restauratie ligt gelijk aan dat van een rijksmonument. Daarbij houden we specifiek rekening met de oorspronkelijk gebruikte materialen, het ontwerp en de onderlinge samenstelling van beeldende kunstwerken.

Geen afwijking

Proceskwaliteit

Een tegenvaller is dat hergebruik van natuursteen deels niet mogelijk is. Enkele steen, niet te voorziene interne scheuren en holtes te bevatten. Er moet daarom nieuw natuursteen besteld worden om het gewenste kwaliteitsniveau van de restauratie te behouden. Gezien de eerdere vertragingen in levering van het natuursteen is de verwachting dat de restauratie verdere vertraging gaat oplopen. Op dit moment is nog niet bekend wat het meerwerk en de vertraging is.

Productkwaliteit

De kwaliteit van het geleverde werk door de aannemer is uitstekend te noemen.

Restauratie GJ de Jongh monument | Risico's

Deze voortgangsrapportage vermeldt de belangrijkste risico's van dit projectonderdeel en de beheersmaatregelen. Het doel van het risicomanagement is de risico's die de realisatie van de integrale projectdoelstelling beïnvloeden te sturen, te beheersen en te verantwoorden. Daarom is er vier keer per jaar een risicosessie. Het uitgangspunt voor deze voortgangsrapportage is het geactualiseerde risicodossier van februari 2022.

Situatie april 2022

Geld – Grote afwijking

Tijd – Grote afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Situatie vorige periode

Geld – Geen afwijking

Tijd – Geen afwijking

Kwaliteit – Geen afwijking

Restauratie GJ de Jongh monument | Risico's | Geld

Het G.J. de Jongh-monument maakt deel uit van het ensemble Museum Boijmans Van Beuningen en het verbindende park. Het monument wordt gerestaureerd. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Geld.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect geld geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Restauratie GJ de Jongh monument | Risico's | Tijd

Het G.J. de Jongh-monument maakt deel uit van het ensemble Museum Boijmans Van Beuningen en het verbindende park. Het monument wordt gerestaureerd. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Tijd.

Geen afwijking

Het risico 'Levering zandsteen mogelijk vertraagd' is opgetreden.

In de huidige planning is rekening gehouden met de vertraagde levering en een planning voorzien voor een extra steenleverantie, zoals beschreven onder het aspect "Tijd" hierboven. Daar is het restrisico beperkt en scoort deze onder het niveau van lichte afwijkig. Daarmee komt deze te vervallen in de rapportage.

Restauratie GJ de Jongh monument | Risico's | Kwaliteit

Het G.J. de Jongh-monument maakt deel uit van het ensemble Museum Boijmans Van Beuningen en het verbindende park. Het monument wordt gerestaureerd. Er is geen afwijking in risico's op het beheersaspect Kwaliteit.

Geen afwijking

Er zijn momenteel geen significante risico's op het aspect kwaliteit geconstateerd voor dit projectonderdeel.

Raakvlakken

De renovatie van het museumgebouw heeft een aantal relevante raakvlakken. De voortgangsrapportage vermeldt de stand van zaken rond de raakvlakken. Voor de inhoudelijke voortgang van deze projecten, zoals de Verkenning, het Depot en de Vergroeningsopgave, verwijzen we naar die projectspecifieke rapportages.

Verkenning

Op 17 juni 2021 gaf de raad het college de opdracht 'om de komende zes maanden de haalbaarheid van een ambitieuze renovatie van museum Boijmans Van Beuningen te onderzoeken, in lijn met het gepresenteerde Structuurontwerp, waar een kwaliteitsslag van het Museumpark integraal onderdeel van uitmaakt.' Op 22 juli 2021 informeerde wethouder Van Gils, als coördinerend wethouder van de Verkenning, de commissie MPOF per brief over de aanpak van de Verkenning en op 28 september 2021 stuurde het college een tussenstand van de verkenning aan de gemeenteraad. Daarnaast is de commissie uitgenodigd voor een technische sessie, in de vorm van een werkbezoek aan het Museumpark. Op 23 november 2021 zond het college het eindrapport aan de gemeenteraad ([21bb14730](#)) en is de opdracht Verkenning afgerond.

In het rapport concluderen gemeente en MBVB gezamenlijk dat het ambitie scenario en de kwaliteitsslag Museumpark niet haalbaar zijn binnen de op dat moment beschikbare middelen. De Verkenning maakte ook duidelijk dat de gezamenlijke ambitie uit 2018 overeind blijft. De Verkenning doet een aantal aanbevelingen om een deel van de ambitie mogelijk te maken. De aanbevelingen hebben de basis gevormd voor het raadsvoorstel en - besluit van 16 december 2021 voor een aangepast renovatieplan van Museum Boijmans Van Beuningen, waarmee

het museum voor een belangrijk deel volgens ambitie wordt gerenoveerd en vernieuwd, en de weg wordt opgehouden naar het realiseren van verdere ambitie voor een toekomstbestendig museum ([21bb16081](#)).

Daarnaast wordt in het rapport van de Verkenning geconcludeerd dat 'de moeizame verhouding tussen museum en gemeente' een aandachtspunt is dat na de verkenning moet verbeteren om ervoor te zorgen dat de haalbaarheid en uitvoerbaarheid van het project niet in gedrang komt. De Verkenning heeft verder duidelijk gemaakt dat ook binnen de gemeente een herijking van de governance noodzakelijk is om klaar te zijn voor de volgende fase binnen het project. Scope, sturing, bemensing, planning, eigenaarschap zijn zaken die binnen de ambtelijke organisatie tegen het licht moeten worden gehouden.' De aanbevelingen in het rapport worden verwerkt in een nieuwe organisatiestructuur voor het project.

Omgevingsmanagement

Communicatie

Communicatie rondom de renovatie van Museum Boijmans van Beuningen (MBVB) stond eind 2021 in het kader van de resultaten van de verkenning van renovatie MBVB en kwaliteitsimpuls Museumpark. Het raadsvoorstel en het raadsbesluit over de renovatie van het museum op 16 december 2021 genereerden enige media-aandacht. Met het raadsbesluit is een nieuwe fase voor de projectcommunicatie aangebroken: er kan een duidelijk verhaal worden verteld over de renovatieplannen. Momenteel wordt gewerkt aan het aanpassen van de communicatiestrategie voor het renovatieplan dat er nu ligt en de bijbehorende planning. In deze fase worden de samenwerking, rollen en verantwoordelijkheden van de gemeente Rotterdam en MBVB op het gebied van communicatie opnieuw vastgesteld. De communicatie en participatie rondom het Voorlopig Ontwerp worden nu voorbereid. Tevens is een communicatiebureau ingezet om de communicatie op korte en lange termijn vorm te geven in woord en beeld. AIR organiseerde op 24 februari een stadsgesprek over de renovatie van MBVB, waarin Francine Houben (Mecanoo) en Hermineke van Bockxmeer (concerndirecteur Stadsontwikkeling) te gast waren. Bekeken wordt of en wanneer meer gesprekken plaats kunnen vinden.

Stakeholder- en omgevingsmanagement

In het kader van de Verkenning zijn in het najaar van 2021 gesprekken gevoerd met grote instellingen in en om het Museumpark. De uitkomsten hiervan worden binnen de gemeentelijke organisatie integraal opgepakt. Vanuit de renovatie van MBVB wordt het contact met deze instellingen als direct belanghebbenden zorgvuldig voortgezet. Zij zullen worden betrokken bij, en geïnformeerd worden over, de voortgang van de renovatieplannen en de uitvoering daarvan. Hetzelfde geldt voor bewoners en eigenaren van de panden aan de Westersingel. Enerzijds om belanghebbenden in elke fase mee te nemen in de plannen die er nu liggen, anderzijds om mogelijke impact en overlast van uit te voeren onderzoek en werkzaamheden zo tijdig mogelijk aan te geven en eventueel te bespreken. Naast de directe omgeving wordt in deze nieuwe projectfase ook een bredere doelgroep betrokken bij het ontwerp voor de renovatie van MBVB. Hiervoor wordt een plan van aanpak omgevingsmanagement opgesteld. Communicatieadviseur en omgevingsmanager werken op dit vlak nauw samen.

Flora en fauna (ecologie)

De eerste fase van het vleermuisonderzoek in en om het Museumpark is uitgevoerd in het najaar van 2021. De tweede fase zal starten in mei 2022 en voor een gedeelte van het gebied doorlopen tot en met september 2022. De uitkomsten hiervan worden meegenomen in de projectplanning en het risico-overzicht. Als groot risico op dit vlak is aangemerkt dat er door uitvoerende werkzaamheden bij de realisatie van het logistiek centrum via de Westzeedijkzijde essentieel foerageergebied en meerdere verblijfplaatsen voor vleermuizen in het Museumpark worden aangetast. Hiervoor zou alleen onder strikte voorwaarden een ontheffing verkregen kunnen worden. In 2022 wordt gewerkt aan een goede onderbouwing om die ontheffing te verkrijgen. Onderdeel daarvan is het nemen van maatregelen om negatieve effecten op de vleermuispopulatie zoveel mogelijk te voorkomen. In een ander spoor wordt verkend hoe de renovatie van het museumgebouw en de aanpak van een deel van het Museumpark die hiermee samenhangt een bijdrage kan leveren aan biodiversiteit, door natuur te integreren in het ontwerp, oftewel door een natuurinclusieve renovatie en inrichting. Het bouwdeel Van der Steur wordt momenteel nader onderzocht op verblijfplaatsen van vleermuizen. Indien deze aanwezig zijn, zullen deze ongeschikt gemaakt worden, ruim voordat de renovatiewerkzaamheden starten.

Depot

Op 5 november 2021 werd het Depot officieel geopend. Vanaf 6 november 2021 was publiek welkom, met een coronatoegangsbewijs. Kort daarna, vanaf 12 november 2021, moest vanwege de coronamaatregelen het restaurant op de bovenste verdieping om 20.00 uur sluiten, en vanaf 26 november 2021 vanaf 17.00 uur. Per 19 december werd met de lockdown het Depot gesloten voor publiek. Deze situatie duurde tot 26 januari 2022. Scholen konden reeds vanaf 15 januari 2022 weer ontvangen worden.

De bouwhekken zijn weg en de buitenruimte van het Depot is sinds de opening toegankelijk.

De bestaande verbinding tussen de centrale meldkamers van het museum en het Depot wordt uitgebreid, zodat beveiliging van beide gebouwen vanuit één locatie kan worden uitgevoerd. Dit bespaart kosten.

Het Depot heeft een opgave voor het realiseren van circa 70 m² oppervlaktewater ter compensatie van het gecreëerde verhard oppervlak. Deze opgave wordt overgenomen door het project renovatie, zodat dit geïntegreerd kan worden in de compenserende maatregelen voor de renovatie. De compensatieopgave voor de renovatie bedraagt naar huidig inzicht circa 880 m².

Boijmans in transitie

In het kader van Boijmans bij de Buren zijn tentoonstellingen met werken uit de collectie nu nog te zien bij het Maritiem Museum en bij Erasmus MC. Op Zuid is Boijmans actief in Hillevliet, met een programma in eerste instantie gericht op de buurt, waar bewoners, leerlingen en makers samenkomen en waar men zelf activiteiten kan organiseren of eraan kan deelnemen. Het educatieve programma Boijmans in de Klas is inmiddels afgerond, nu het Depot is geopend. De klassen uit het primair en voortgezet onderwijs worden nu daar ontvangen. De collectie was te zien vanaf de opening van het Depot in november tot medio december. Deze eerste zes weken tot de lockdown waren zeer succesvol en zo goed als uitverkocht.

In het buitenland waren de kunstwerken uit de collectie eerst te zien in het Te Papa Tongarewa Museum in Wellington, Nieuw-Zeeland. De tweede stop van deze reizende tentoonstelling van de wereldberoemde Surrealisme-collectie is in het Seoul Art Center in Seoul, Zuid-Korea en daarna reist zij door naar Mexico. De ruim 180 werken uit de wereldberoemde collectie zijn voor het eerst in Zuid-Korea te zien. Ondanks Covid worden de tentoonstellingen goed bezocht.

Vergroeningsopgave Museumpark

De komst van het Depot is aanleiding tot herinrichting van de buitenruimte in en rond het Museumpark. Er is een integrale planning voor de uitvoering van alle verschillende onderdelen. Deze planning is afgestemd op de asbestsanering en de renovatie van Museum Boijmans Van Beuningen. Voordat de renovatie van start gaat, is de hele herinrichting van de buitenruimte Museumpark afgerond. Het oostelijk deel van de Museumparkstraat wordt na afronding van de renovatie (gepland in 2029) waar nodig 'opgehaald' indien er onderdelen zijn versleten of verzakt door het bouwverkeer. Hiervoor zijn middelen gereserveerd in het buitenruimtebudget van het project renovatie.

De vergroeningsopgave bestaat uit de volgende onderdelen:

- Museumparkstraat/Jongkindstraat: het verwijderen en omleggen van de kabels en leidingen startte in mei 2020. De herinrichting van de Museumparkstraat (westelijk deel) en de Jongkindstraat wordt in 2022 uitgevoerd. De voorbereiding hiervan is reeds gestart. Het oostelijk gedeelte van de Museumparkstraat start na de afronding van de asbestsanering (zomer 2022) en wordt uitgevoerd met een uitloop naar eerste kwartaal 2023.
- Voorplein Depot: de voorbereiding (kabels en leidingen) startte in mei 2020. Aanleg van het plein startte in het najaar van 2020 en is opgeleverd -deels in tijdelijke materialen- bij de opening van het Depot in het najaar van 2021. Het gehele plein zal in de loop van 2022 worden opgeleverd. Door de recente vertraging van leveranties van bouwmaterialen is het uitvoeringstempo in 2021 vertraagd, dat wordt in 2022 ingelopen.
- Aanleg evenementendek: de herinrichting van het evenementendek is gestart, inclusief het waterdicht maken van de parkeergarage Museumpark. Het evenementendek is uiterlijk eind 2022 gereed.

Bestuurlijke documenten

Hier treft u het overzicht van de bestuurlijke documenten die in de periode vanaf het raadsbesluit op 20 december 2018 zijn ontvangen en/of verstuurd. Dit overzicht is aangevuld met de huidige stand van zaken met betrekking tot de afdoening van moties en toezeggingen.

Raadsbesluit | Renovatie Museum Boijmans Van Beuningen ([18bb11189](#))

Amendement | Go/no-go-beslissing Ambitiescenario ([18bb11378](#))

Raadsbesluit | Go/no-go ([20bb8635](#)) 2 juli 2020

Amendement | Ambitieuze Boijmans van Beuningen ([20bb8819](#))

Raadsbesluit | Verkenning haalbaarheid ambitieuze renovatie ([21bb8097](#)) 17 juni 2021

Amendement | Boijmans in het park ([21bb8257](#))

Raadsbesluit | Renovatie Museum Boijmans van Beuningen ([21bb16081](#)) 16 december 2021

Moties	Berichten	Afdoening
1. Ware ambitie (18bb11359)	20bb5884- 20bb15117 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)
2. Externe financiering (18bb11361)	20bb1642- 20bb2844- 20bb5884- 20bb15117- 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)
3. In beton gegoten (18bb11362)	19bb24389	afgehandeld (20bb4212)
4. De hort op (18bb11363)	19bb19146- 19bb24389	afgehandeld (21bb13998)
5. Investeringsrendement (18bb11364)	20bb5884- 20bb15117- 21bb7463 22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2023
6. Orde van grootte (18bb11365)		afgehandeld (19bb895 - 19bb896)
7. Stok achter de deur (18bb11367)	20bb5884- 20bb15117- 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)
8. Het beste museum voor het geld (18bb11431)	20bb5884- 20bb15117	voorgesteld derde kwartaal 2023
9. Met nieuwe energie aan tafel (19bb18144)	19bb22121- 20bb1642- 20bb15117	afgehandeld (21bb7454)
10. Boijmans op Zuid (19bb18848)	19bb20948- 19bb25439	afgehandeld (20bb5528)
11. Geen gemeentelijk geld naar ambitie-scenario (20bb2589)	20bb5884- 20bb15117- 21bb7454	afgehandeld (22bb1688)

Moties	Berichten	Afdoening
12. Iedereen maakt de stad (20bb8797)	20bb15117	afgehandeld (21bb004322)
13. Stichtingskosten in balans (20bb8798)		afgehandeld (20bb15105)
14. Cultuurgeld naar cultuur, vastgoedgeld naar vastgoed (21bb16252)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2023
15. Benut de renovatietijd (21bb16255)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2023
16. Kaartjes verkopen niet vanzelf (21bb16256)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2023
17. De directie gaat over kunst, niet over de renovatie (21bb16257)	22bb1688	voorgesteld derde kwartaal 2023

Toezeggingen	Berichten	Afdoening
1. Advisering gebiedscom- missie (18bb10725)		afgehandeld (20bb5884)
2. Business case gerenoveerd (18bb10726)	20bb5884- 20bb15117	afgehandeld (21bb7454)
3. Bouwhistorisch onderzoek (18bb11341)		afgehandeld (19bb24389)
4. Nieuwe huurovereenkomst (18bb789)	18bb7344 – 21bb7454	verwacht september 2022
5. Brandveiligheid (19bb24235)		afgehandeld (20bb4212)
6. Tegenvaller Renovatie BvB (20bb2767)		afgehandeld (20bb2844)
7. Juridische consequenties tegenvaller (20bb3676)		afgehandeld (20bb5884)
8. Spoorboekje (20bb6439)		afgehandeld (20bb7835)
9. Doorrekening plan (20bb6441)	20bb15117	afgehandeld (21bb7454)
10. Publiekversie Structuurontwerp (21bb7697)		afgehandeld (21bb7880)
11. Museum Boijmans van Beuningen – Varianten voor de logistiek (21bb12651)		afgehandeld (21bb15072)

Correspondentie

1. Voortgang Renovatie MBVB ([19bb15832](#)) 14 mei 2019
2. Boijmans op Zuid ([19bb17015](#)) 7 juni 2019
3. Voortgang externe bijdragen ([20bb1642](#)) 6 februari 2020
4. Svz en aanpak tot go/no-go-moment ([20bb2844](#)) 6 maart 2020
5. Raadsvoorstel go/no-go ([20bb5884](#)), restauratieplan GJ de Jongh ([20bb5885](#)) 19 mei 2020
6. Voortgangsrapportage oktober 2021 ([20bb15117](#)) 13 oktober 2021
7. Raadsvoorstel onderzoek haalbaarheid ambitieuze renovatie ([21bb7463](#)) 8 juni 2021
8. Voortgangsrapportage april 2021 ([21bb7454](#)) 8 juni 2021
9. Voortgangsrapportage oktober 2021 ([21bb11669](#)) 28 september 2021
10. Colleaguebrief verkenning ambitiescenario renovatie Museum Boijmans van Beuningen en Museumpark ([21bb14730](#)) 30 november 2021

Rapportages

1. Basisrapportage ([19bb17058](#))
2. Voortgangsrapportage oktober 2019 ([19bb21254](#))
3. Voortgangsrapportage april 2020 ([20bb4210](#))
4. Voortgangsrapportage oktober 2020 ([20bb15121](#))
5. Voortgangsrapportage april 2021 ([21bb6123](#))
6. Voortgangsrapportage oktober 2021 ([21bb11668](#))